



Agence Nationale d'Appui au Développement Rural

22^{ème} ASSEMBLEE GENERALE

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EXERCICE 2012



Société Anonyme : Capital 500 000 000 de F CFA - Siège Social Abidjan - www.anader.ci - anader@anader.ci
Bd de la paix - R.C 187 290 - CC 950 97 99 T- B.P. V 183 Abidjan Tél. :(225) 21.35.46.99 Fax :(225) 21.35.46.99

Sommaire

INTRODUCTION	3
I / PRÉSENTATION DU DISPOSITIF DE L'ANADER.....	3
1-1 Siège social.....	3
1-2 Actionnariat	4
1-3 Organisation.....	5
1-4 Personnel.....	6
II / BILAN DES ACTIVITES DE L'EXERCICE 2012	6
2-1 Activités managériales.....	6
2-1.1 Les activités du Conseil d'Administration	6
2-1.2 Les activités de la Direction générale	10
2-2 Bilan des activités techniques	10
2-2.1 Filière café : Pérennisation de la caféiculture	11
2-2.2 Filière cacao: appui à la cacao culture durable	11
2-2.3 Filière Anacarde: Amélioration de la production et de la productivité	11
2-2.4 Filière Riz : synthèse des résultats en 2012	12
2-2.5 Production animales et halieutiques	13
III / COMPTE DE RESULTAT ET BILAN DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2012.....	14
3-1 Comptes de résultat	14
3-2 Bilan	15
CONCLUSION	16

Mesdames et Messieurs,

Je voudrais souhaiter la bienvenue au Représentant de l'Etat et à tous les actionnaires qui ont bien voulu répondre à notre avis de convocation.

Mesdames et messieurs,

Votre Conseil vous a réuni ce jour 29 juin 2013 en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article n°30, titre 5 des statuts, afin de vous soumettre le rapport d'activités et les comptes de résultat de l'ANADER au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2012.

L'ordre du jour que le conseil sous soumet est présenté par le secrétaire de séance Dr Sidiki CISSE :

I-Présentation du dispositif de l'ANADER

II-Bilan des activités au cours de l'exercice 2012

- Bilan des activités managériales
- Bilan des activités techniques

III-Compte de résultat clos le 31 décembre 2012

- compte de résultat de l'ANADER
- compte de Bilan

INTRODUCTION

L'exercice 2012 s'est déroulé dans un contexte sociopolitique plus apaisé avec une consolidation des activités dans les différents secteurs de l'économie, ce qui a favorisé un bon climat de travail pour l'ensemble du dispositif de l'ANADER.

L'adoption du PAA et du budget 2012 par le Conseil d'Administration a eu lieu dès le 18 janvier 2012 afin de permettre leur exécution dès le début de l'exercice.

I / PRÉSENTATION DU DISPOSITIF DE L'ANADER

1-1 Siège social

L'Agence Nationale d'Appui au Développement Rural est une société Anonyme à participation financière publique avec un capital de 500 millions de F CFA.

Son siège social est à ABIDJAN, sise au boulevard de la paix (face à CARENA).

Cependant, la crise traversée par le pays au début de l'année 2011 a entraîné en avril 2011, la délocalisation provisoire des services du siège dans les locaux de la DR Sud, à la rue CHEVALIER DE CLIEU à Marcory-zone 3 C face aux sapeurs pompiers.

Le dossier de réhabilitation du siège a été soumis (10 juillet 2012) et accepté par l'Etat et inscrit au budget de l'exercice 2012.

Les appels d'offres ont été lancés en juillet 2012 et les entreprises SILUE SOULEYMANE et 2TD ont été retenues pour l'exécution des travaux.

1-2 Actionnariat

N°	STRUCTURES	NOMBRE D'ACTIONS		% / TOTAL	%TOTAL
		Total	Libérées	souscrites	Libérées
I /	ETAT DE COTE D'IVOIRE (1)	17 500	17 500	35	43.08
II /	FAMILLES PROFESSIONNELLES (16)	18950	10177.5	20.35	25.05
	CHAMBRE D'AGRICULTURE DU S-O	100	75	0,15	0.18
	ANAPRO-CI	7 000	1 370	2.74	3.37
	URECOS-CI	4 000	4 000	8	9.84
	OCAB	2 500	2 500	5	6.15
	INTERAVI	587,5	587,5	1,17	1.45
	APPH	95	95	0,19	0.23
	APPROCASUDE	100	55	0,11	0.13
	SIVAC	500	500	1	1.23
	AGRICULTEUR PRIVE	250	200	0,2	0.25
	APPORCI	250	125	0,25	0.31
	IPRAVI	500	500	1	1.23
	UACI	250	250	0,5	0.62
	CAVAL	10	2,5	0,02	0.06
	UPEPORC	20	5	0,04	0.03
	UNION DE GVC CANTON DOHOUN A AKAZAKRO	50	12,5	0,03	0.03
	PERSONNEL ANADER	2 862,5	0	5,72	0
III /	SECTEUR PRIVE (8)	13550	12950	25.9	31.87
	ATLANTIQUE ASSURANCE	3 750	3 750	7,5	9.23
	CNRA	4 000	4 000	8	9.84
	CIDT	500	500	1	1.23
	NOUVELLE SIFCA	2 500	2 500	5	6.15
	UNIPHYTO	1650	1650	3,3	4.06
	CGP	1000	400	0.8	0.98
	AVYCI	100	100	0,2	0.24
	SODIRO	50	50	0,1	0.12
	S/TOTAL	50 000	40 627.5	81.25	100
	ECART		9372.5	18.75	
	TOTAL	50 000	50 000	100	100

L'actionnariat libéré de l'ANADER se répartit entre les grands groupes ci-dessous :

Etat de Côte d'Ivoire	: 35,0%
Familles Professionnels Agricoles	: 37,9%
Secteur Privé Agricole	: 27,1%

Concernant les actions souscrites et non libérées, des correspondances ont été adressé à tous les actionnaires concernés. A ce jour aucune réponse n'est parvenue au Conseil d'Administration.

Le Conseil en tirera les conséquents en proposant ces actions à d'autres actionnaires.

SITUATION DES ACTIONS NON TOTALEMENT LIBEREES

STRUCTURES	NOMBRE D'ACTIONS		SOLDE	MONTANT
	Totales	libérées		
FAMILLES PROFESSIONNELLES				
CHAMBRE D'AGRICULTURE DU S-O	100	75	25	250 000
UNECA-CI (ANAPRO-CI)	7 000	1370	5630	56 300 000
APPROCASUDE	100	55	45	450 000
AGRICULTEUR PRIVE	250	100	150	1 500 000
CAVAL	10	2.5	7.5	75 000
UPEPORC	20	5	15	150 000
UNION DES GVC DU CANT. DOH.AKANZAK	50	12.5	37.5	375 000
SECTEUR PRIVE				
CGP	1 000	400	600	6 000 000
Actions non souscrites	2862.5	0	2862.5	28 625 000
S/TOTAL	11 392 .5	2 020	9 372.5	93 725 000

Concernant donc les actions souscrites et non libérées, des correspondances ont été adressées à tous les actionnaires n'ayant pas libéré totalement leurs actions et ce, au cours de l'année 2012. Aucune réponse n'est parvenue au conseil d'administration; le conseil d'administration en tiré les conséquences en recherchant d'autres actionnaires pour souscrire aux actions restantes

1-3 Organisation

L'organisation de l'ANADER présente les entités suivantes :

- Un Conseil d'Administration de 12 membres dont 1 non encore pourvu
 - Etat : 5
 - Familles professionnelles agricoles : 4
 - Secteur privé agricole : 3

- Une Direction Générale structurée autour de départements :
 - 3 Départements techniques
 - 3 Départements d'appui
 - 4 Unités centrales
 - 2 Services autonomes
 - 4 Centres de formation rattachés

- Six Directions Régionales
 - Sud (Abidjan)
 - Centre (Bouaké)
 - Centre Est (Abengourou)
 - Centre Ouest (Daloa)
 - Nord (Korhogo)
 - Ouest (Man)

- 57 zones
 - Couvrant l'ensemble des départements administratifs et des sous préfectures.

1-4 Personnel

L'effectif du personnel de l'ANADER au 31 décembre 2012 est de 1 675 agents contre 1 655 en 2011. Sur cette période, 229 nouveaux agents ont été recrutés dont 60 intégrés au fichier de la paie (les autres étant en situation de stage) et 40 sont sortis des effectifs (départs à la retraite, décès, radiations, mise à disposition).

L'ANADER compte 544 cadres (32%), 114 agents de maîtrise (7%) et 1 017 employés (61%)

L'effectif des femmes est de 358 (18%)

Les Techniciens Spécialisés et les animateurs de Développement Rural représentent respectivement (12,65%) (212 Agents) et (40%) (659 agents) de l'effectif total.

II / BILAN DES ACTIVITES DE L'EXERCICE 2012

2-1 Activités managériales

▪ *La gouvernance de l'entreprise*

La gouvernance de l'ANADER implique le Conseil d'Administration et la Direction Générale et porte sur la définition des grandes orientations, la coordination de l'ensemble des activités, le maintien de la cohésion au sein de l'entreprise, la mobilisation du personnel autour des objectifs et le renforcement de partenariat au niveau national, ainsi que les activités de responsabilité sociétale d'entreprise.

2-1.1 Les activités du Conseil d'Administration

Les activités du Conseil d'Administration de l'ANADER ont été conduites au cours de l'exercice 2012, autour (i) des réunions du Conseil (ii) de la conduite des Assemblées Générales, (iii) de la participation à des séances de formation et (iv) de mission aussi bien à l'intérieur (visite de services déconcentrés de l'ANADER) qu'à l'extérieur du pays (Indonésie et Malaisie).

2-1.11 Réunions du Conseil d'Administration

Six (6) sessions du Conseil d'Administration ont été tenues en 2012

- ✓ La 68^e session ordinaire du 18 Janvier 2012, consacrée à l'examen et à l'adoption du PAA et du budget 2012,
- ✓ La 69^e session ordinaire du 18 Avril 2012, relative à l'adoption des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010 et à la suite à donner à la formation des Administrateurs sur la bonne gouvernance,
- ✓ La 70^e session ordinaire du 10 juillet 2012, consacrée l'arrêt des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011 et la validation des modifications apportées aux Statuts et Règlement Intérieur de l'ANADER.

Au cours de cette session et conformément à l'acte uniforme de l'OHADA, le Conseil a mis en place trois Comités d'étude :

- ❖ un comité stratégie,
- ❖ un comité d'audit
- ❖ un comité de rémunération et de nomination.

Les membres de ces comités ainsi que le Président de chaque comité ont été nommés.

- ✓ La 71^e session ordinaire du 12 Novembre 2012, consacrée au compte rendu aux Administrateurs, des délibérations de l'AGO du 18 Juillet 2012 ; au compte rendu des travaux du comité de rémunération ; au projet de modification du budget 2012 et à la préparation de l'AGE sur l'opportunité de la poursuite des activités de l'ANADER et ce, suite au constat sur les capitaux propres en fin 2011 qui sont devenu inférieurs à la moitié du capital social. La conclusion est qu'il est réaliste de penser que le résultat déficitaire de 2011 sera résorbé et les capitaux propres reconstitués ; donc les activités de l'ANADER peuvent valablement se poursuivre.
Le Conseil d'Administration a noté le départ du Dr YO Tiémoko, Directeur Général sortant et son remplacement par Dr YTE Wongbé, Directeur Général entrant du CNRA en qualité d'Administrateur de l'ANADER.
- ✓ La 72^e session ordinaire du 24 Décembre 2012, consacrée à l'examen de la situation de l'Assurance Maladie ANADER/MCI et l'organisation Spatiale de l'ANADER.
Concernant MCI, le conseil recommande le relèvement de la part patronale en 2013, l'apurement du déficit de l'exercice 2012 et le maintien du niveau de cotisation mensuelle des adhérents.
Concernant l'organisation spatiale, le Conseil retient l'hypothèse d'une ANADER à 7 DR (création d'une DR à San Pedro) et demande au DG d'étudier la possibilité d'une organisation à 10 DR.
- ✓ La 73^e session ordinaire tenue le 26 décembre 2012 a porté sur l'examen et l'adoption du Programme de Travail et du Budget Annuel (PTBA) de l'exercice 2013. Le budget s'équilibre en ressources et emplois à 14 700,000 millions FCFA et sera financé par l'Etat (par rapport à la mission de service public confiée) à hauteur de 9 000,000 millions et les prestations aux partenaires privés à hauteur de 5 700,000 millions FCFA.

Le tableau de la page suivante présente la situation globale de la participation des Administrateurs aux sessions du Conseil.

Présence des Administrateurs aux sessions du Conseil d'Administration en 2012

N°	NOM ET PRENOMS	68 ^e session	69 ^e session	70 ^e session	71 ^e session	72 ^e session	73 ^e session	TOTAL
1	Pr KOUAME BROU	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
2	M. KOUAKOU-PHIENY DENIS	✓	✓		✓	✓	✓	5/6
3	M. AKA PIERRE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
4	M. SEINDOU CISSE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
5	Mme CONDE NEE TOURE D.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
6	M. YAO KOUASSI MAURICE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
7	M. ELLOH VOSSO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
8	M. KONE LASSANA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
9	M. COULIBALY ADAMA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
10	Mme ROSALIE LOGON	✓	✓	✓	✓	✓	✓	6/6
11	Dr YO TIEMOKO	✓	✓	✓				3/3
11	Dr YTE WONGBE				✓	✓	✓	3/3

*** à ce jour le collège de la filière Café-Cacao n'est pas représenté au Conseil d'Administration.**

Le montant des jetons de présence alloués aux Administrateurs au cours de l'exercice 2012 s'est élevé à 32,5 millions FCFA.

2-1.12 Assemblées générales

Trois Assemblées ont été tenues au cours de l'exercice dont une extraordinaire.

- ✓ la 20^e Assemblée Générale Ordinaire portant adoption des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2010 tenue le 25 Mai 2012,
- ✓ la 21^e Assemblée Générale Ordinaire portant adoption des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011 tenue le 18 Juillet 2012,
- ✓ l'Assemblée Générale Extraordinaire portant examen de l'opportunité de la poursuite des activités de l'ANADER suite à la diminution de ses capitaux propres inférieurs à la moitié du capital social (107 464 768 millions /250 millions) et l'adoption des Statuts révisés de l'Agence (article 664 de l'Acte Uniforme).

2-1.13 Séances de formation

Outre les sessions du Conseil d'Administration et les Assemblées Générales, les Administrateurs ont bénéficié de formations pour leur permettre de mieux mener leurs tâches :

- ✓ Formation sur la Bonne Gouvernance tenue du 31 janvier au 1^{er} février 2012. Elle a été animée par Dr TRAORE Bakari, Secrétaire Général du Centre Africain d'Expertise en Connaissance des Organisations (CAGO).
- ✓ Formation sur la Responsabilité Sociétale d'Entreprise (RSE) tenue du 12 au 13 juin 2012, animée par Dr TRAORE Bakari, Secrétaire Général du Centre Africain d'Expertise en Connaissance des Organisations (CAGO).
- ✓ Formation sur la Gouvernance tenue le 30/07/2012 à BASSAM. Elle a été proposée et animée par la Direction des Participations et de la Privatisation (DPP) du Ministère de l'Economie et des Finances avec pour objectif de faire partager leur vision sur la gouvernance aux dirigeants sociaux des Entreprises à participation financière de l'Etat.

2-1.14 Visites effectuées par le Conseil d'Administration

Ces visites répondaient aux soucis exprimés par les Administrateurs de s'imprégner de la réalité des activités menées par l'ANADER avec ses principaux clients (exploitants agricoles, partenaires au développement, partenaires privés) dans les centres opérationnels de l'entreprise.

- ✓ Centres de Formation ANADER :

La première étape, qui s'est déroulée du 26 au 28 avril 2012, puis du 17 au 19 mai 2012, a été consacrée à la visite des quatre centres de formation : Bingerville/La Mé, Grand-Lahou, et ensuite Gagnoa et Kotobi. Elle a été étendue au Point d'Application (PA) de N'zianouan, au périmètre du GO (ex-SODEFEL) et au Programme National de Promotion de l'Aulacode et au Programme National de Sélection Ovine à Toumodi.

- ✓ Directions Régionales

La seconde étape a conduit les membres du Conseil d'Administration dans les quatre Délégations Régionales de L'ANADER suivant le calendrier ci-après:

DATES	DELEGATIONS REGIONALES
Du 25 au 27 janvier 2012	CENTRE
Du 28 au 30 novembre 2012	NORD
Du 09 au 11 décembre 2012	OUEST
Du 12 au 14 décembre 2012	CENTRE-OUEST

Ces visites leur ont permis de rencontrer le personnel chargé de l'animation des services de terrain et de se rendre compte de l'organisation mise en place pour les prestations aux agriculteurs. Le conseil a aussi apprécié l'efficacité du dispositif mais a déploré que la qualité intrinsèque du travail abattu ne transparaisse pas dans le rapportage des activités de l'Agence.

Ces occasions ont été mises à profit par les Administrateurs pour rencontrer et recueillir les observations des autorités administratives et locales sur les activités de leur entreprise.

- Visite en Indonésie et en Malaisie

Organisée du 30 juillet au 9 août 2012, cette mission a été décidée par le Conseil d'Administration afin de permettre à l'ANADER de s'imprégner de l'expérience de l'Indonésie et de la Malaisie en matière de conseil agricole. Ces deux pays ont été choisis en raison de la similitude de leurs réalités écologiques avec la Côte d'Ivoire et des stratégies mises en œuvre en matière de développement agricole qui se sont révélées efficaces au regard des performances agricoles obtenues.

Elle était composée de cinq membres du Conseil d'Administration et de trois membres de la Direction Générale.

De façon spécifique, il s'agissait pour la mission de partager l'expérience de ces deux pays dans le domaine du développement rural, principalement agricole, notamment en matière de :

- 1) politiques et stratégies de développement agricole ;
- 2) structuration et organisation des acteurs paysans ;
- 3) organisation et fonctionnement des structures dont les missions sont similaires à celles de l'ANADER ;
- 4) mesures (sociales et économiques) d'accompagnement de la dynamique paysanne ;
- 5) partenariats public-privé ;
- 6) formation agricole et transfert de technologies.

2-1.2 Les activités de la Direction générale

- ✓ Coordination du travail des services à différents niveaux;
- ✓ Tenue de 12 réunions mensuelles du comité de direction et de plusieurs comités techniques, de même que des réunions périodiques de coordination au siège, en DR et zones
- ✓ Organisation d'ateliers et réunions avec les responsables des filières et des structures partenaires au développement,
- ✓ Tenue de rencontres de travail avec les délégués du personnel et les syndicats dans le souci de discuter des doléances et revendications du personnel.
- ✓ Promotion de l'image de l'entreprise à travers des relations avec les médias et la participation à des foires et salons au niveau national et international.

2-2 Bilan des activités techniques

Deux types de programmes d'activités ont été conduits de façon concomitante par l'ANADER au cours de l'exercice 2012.

- Prestations de services publics:
 - conseil agricole aux producteurs, OPA/OPE
 - préservation de matériel de production et de reproduction,
 - Programmes transversaux
- Prestations aux partenaires privés,

Il est donné à titre indicatif, ci-dessous, les réalisations pour les programmes concernant le café, le cacao, l'anacarde, le riz et le manioc, les ruminants et le porc.

2-2.1 Filière café : Pérennisation de la caféiculture

- La caféiculture subit depuis une dizaine d'années la concurrence des spéculations émergentes, dont particulièrement l'hévéa, avec pour conséquence une baisse de ses activités.
- Le Conseil café-cacao envisage des mesures de relance avec l'appui de l'ANADER dans le cadre de la plate forme partenariat public-privé.
 - Entretien du verger et des CBC
 - 98358 ha entretenus par 32 120 producteurs dont 747 femmes sur 131 000 ha prévus soit 45% de réalisation;
 - 37 ha recépés par 161 exploitants dont 6 femmes;
 - 5 CBC entretenus sur 13 prévus soit 38% de réalisation.
 - Production de plants
51 305 plants produits soit 33 ha.

2-2.2 Filière cacao: appui à la cacao culture durable

- Activités d'amélioration de la productivité des vergers de cacaoyers et de la qualité des produits au champ (2QC): service public;
- Treize (13) programmes sous contrats avec des partenaires privés.

Les actions menées ont permis:

- La distribution de 1 197 850 cabosses à 8 350 producteurs pour la production de 20 352 437 plants en pépinière, soit 15 420 ha;
- La création de 10 168 ha de nouvelles plantations avec des plants produits l'année précédente par 11 319 planteurs dont 55 femmes;
- L'entretien de 524 480 ha de plantation par 173 412 exploitants;
- Le traitement de 336 936 ha de plantation par 114 305 exploitants;
- Le traitement de 164 523 ha contre la pourriture brune par 39 010 exploitants;
- La formation de 320 000 exploitants sur l'itinéraire technique, sur les bonnes pratiques agricoles et sur la gestion intégrée des déprédateurs et la qualité des produits au champ.

Ces formations ont été réalisées à travers 13 964 UD, 879 CEP, 58 VCE 466 PD, 139 GA, 260 parcelles pilotes, 20 parcelles modèles.

Les producteurs ainsi touchés renouvellent en moyenne 16 000 hectares par an. Ce rythme de renouvellement est bas car lié à la production de matériel végétal qui constitue le facteur limitant.

2-2.3 Filière Anacarde: Amélioration de la production et de la productivité

- Engouement certain des producteurs pour la culture de l'anacarde.
- Efforts à réaliser notamment au niveau de la structuration des OPA et du renforcement des capacités techniques et économiques des coopératives.
- Premier rang de la CI en Afrique pour la production de noix.
- Activités menées dans le cadre du service public et à travers deux projets (GIZ et FIRCA).

Les résultats majeurs sont :

- 102 105 producteurs suivis,
- 217 423 ha entretenus ;
- 24 924 ha de nouvelles plantations créées ;
- 62 801 producteurs formés à l'itinéraire technique ;

- 42 288 producteurs formés aux bonnes pratiques ;
- 24 coopératives suivies avec 210 470 t de produits commercialisés ;
- 229 coopérateurs, dirigeants et autres secteurs formés sur le principe coopératif, la prise de décision, l'organisation et la conduite d'une réunion.

2-2.4 Filière Riz : synthèse des résultats en 2012

L'ANADER contribue à la mise en œuvre de la stratégie nationale de développement de la riziculture.

Production de semence

Cadre de Réalisation	Type riziculture	Nombre producteurs	Semences distribuées (t)	Superficies emblavées (ha)	Production (t)	Rendement (t/ha)
Production de semences communautaires	Riziculture pluviale	ND	28,000	612,50	894	1,46
Production semences sur contrat APRAO	Riziculture Irriguée	80	2,125	42,50	189	4,45
Totaux		80	30,125	655,00	1 083	

Production de Paddy

Type de culture	Cadre de réalisation	Nombre producteurs	Semences distribuées (t)	Nombre d'ha emblavés	Production (t)	Rendement (t/ha)
Riziculture pluviale	Service public	111 996	6,10*	121 906	148 140	1,20
Riziculture de bas-fond	Service public	79 324	2,125	62 128	162 574	2,62
Riziculture irriguée	Service public	21 500*	294,250	12 895	46 678	3,62
	PURRAR-TGC	1 197	20,400	549	2 690	4,89
	APRAO	451	13,000	260	1 192	4,58
	PASA 2012 (centre et nord)	1 788	0,000	351,720	1 342	3,82
Totaux		194 756	330	198 090	363 004	

* Chiffres estimés

2-2.5 Production animales et halieutiques

On note à ce niveau :

- Un faible appui aux filières de productions animales et halieutiques selon le PSD;
- L'entame d'une réflexion pour un meilleur encadrement de ces filières.
 - Elevage de porcs
 - 5 627 élevages individuels ou en groupement recensés;
 - 73 911 têtes recensées;
 - 2 000 élevages suivis;
 - 57 869 têtes suivies dont 11 461 matrices;
 - 1 059 producteurs et auxiliaires d'élevage (porchers) formés à la conduite d'élevage porcin;
 - 253 porcheries construites ou améliorées;
 - Aviculture traditionnelle
 - 1 302 vaccinateurs villageois formés et équipés sur 3 260 prévus (40%) ;
 - 792 256 têtes vaccinées contre la pseudo peste sur 430 300 têtes prévues (184%) ;
 - 357 éleveurs formés à la conduite technique d'un élevage.
 - Elevage bovin
 - 2 070 parcs de nuits recensés;
 - 1 742 propriétaires identifiés;
 - 1 459 élevages suivis avec 62 083 têtes;
 - 37 411 déparasitages internes réalisés;
 - 36 738 déparasitages externes réalisés;
 - 8 413 têtes vaccinées contre la PPCB.
 - Elevage ovin
 - 1 455 éleveurs identifiés;
 - 4 639 élevages suivis avec 67 803 têtes dont 31 106 brebis;
 - 42 665 déparasitages internes réalisés;
 - 33 737 déparasitages externes réalisés;
 - 23 201 soins divers effectués;
 - 8 404 têtes vaccinées contre la PPR.

III / COMPTE D'EXPLOITATION ET BILAN DE L'EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2012

3-1 Comptes d'exploitation

PRODUITS	31/12/2012	31/12/2011
Chiffre d'affaire	3 360 208 227	1 907 287 966
Subvention d'exploitation	8 755 344 272	7 534 400 000
Autres produits	954 145 519	488 066 838
Reprise de provision	1 112 440 457	0
Transfert de charge	129 743 071	130 582 179
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	14 037 088 940	10 474 935 632
Produits financiers	40 299 067	667 503
Total des activités ordinaires	14 077 388 007	10 475 603 135
Total des produits HAO	106 755 318	99 555 042
TOTAL GENERAL DES PRODUITS	14 184 143 325	10 575 158 177

CHARGES	31/12/2012	31/12/2011
Achats de marchandises	62 090 739	168 665 104
Autres achats	851 092 250	456 338 430
Transports	16 662 336	9 860 819
Services extérieurs	2 144 314 917	1 258 699 705
Impôts et taxes	486 970 117	135 819 871
Autres charges	1 280 797 814	1 929 574 038
Charges de personnel	6 758 757 449	6 309 042 923
Dotations amortissements et provisions	546 922 667	640 438 377
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	12 147 608 289	10 908 439 267
Total des charges financières	10 811 081	220 979 950
Total des charges des activités ordinaires	12 158 419 370	11 129 419 217
Total des charges hors activités ordinaires	0	144 272 649
Total des charges avant impôt /resultat	12 158 419 370	11 273 691 866
Impôts sur le résultats	15 000 000	15 000 000
TOTAL GENERAL DES CHARGES	12 173 419 370	11 288 691 866
RESULTAT NET: (PRODUITS - CHARGES)	2 010 723 955	-713 533 238

3-2 Compte de Bilan

	31/12/2012	31/12/2011
ACTIF		
Actifs Immobilisés		
Immobilisation incorporelles	337 543 334	3 510 500
Immobilisation corporelles	459 844 543	445 375 999
Autres immobilisations	0	0
Avance, Acompte versés/ immobilisation	134 094 672	482 694
Immobilisation Financières	57 185 940	10 924 636
S/Total Actifs immobilisés	988 664 489	460 293 829
ACTIF CIRCULANT		
Actif circulant HAO	9 100 891	0
En cours	37 576 343	414 906 849
Produits fabriqués	10 375 600	7 838 200
Frs avances versés	0	2 040 00
Clients	1 364 720 454	1 666 382 81
Autres créances	9 528 359 616	8 808 717 235
S/Total Actifs Circulant	10 845 346 991	10 899 885 097
Trésorerie actif		
Trésorerie	463 908 336	644 319 639
S/Total trésorerie actif	463 908 336	644 319 639
TOTAL ACTIF	12 297 923 8169	12 004 498 565
PASSIF	31/12/2012	31/12/2011
Capitaux propres		
Capital	500 000 000	500 000 000
Réserves indispensables	43 528 863	43 528 863
Réserves libres	371 236 026	371 236 026
Report à nouveau	-1 430 548 947	-623 894 979
Résultat net de l'exercice	2 010 723 955	-713 533 689
Subvention d'investissement	435 426 709	530 128 527
S/Total Capitaux propres	1 930 366 606	107 464 748
PASSIF CIRCULANT		
Passif circulant	7 741 332 538	8 882 687 060
S/Total passif circulant	7 741 332 538	8 882 687 060
Trésorerie passif		
Trésorerie passif	0	122 548
Provisions pour risques et charges	2 626 224 672	3 014 224 209

S/Total trésorerie passif	2 626 224 672	3 014 346 757
TOTAL PASSIF	12 297 923 816	12 004 498 565

CONCLUSION

- ❖ La mise en œuvre effective de la gouvernance imposée par le Conseil d'Administration dans le management global a contribué à améliorer l'environnement de l'entreprise.
- ❖ Le climat de paix qui a prévalu durant cette campagne agricole a permis d'obtenir des résultats satisfaisants dans divers domaines.
- ❖ La conduite des activités a été possible grâce à la contribution de l'Etat au titre des prestations de services publics et les différents partenaires au titre des contrats et conventions.
- ❖ Les résultats positifs obtenus au cours de l'année 2012 sont le fruit des engagements pris par l'équipe dirigeante ; ainsi les différents partenaires font de plus en plus confiance à l'Agence.
- ❖ L'amélioration du cadre de travail et le renforcement des capacités du dispositif permettront d'améliorer les résultats des campagnes à venir en vue de rendre l'ANADER encore plus performante.